

德特威勒 100 周年纪念



多事之秋的迅速转型

1915 年，阿道夫·德特威勒（Adolf Dätwyler）先生，是瑞士阿尔高一位农民的儿子，他可能是唯一一个对位于瑞士乌里山区阿尔道夫的负债累累的 Schweizerische Draht- und Gummiwerke 公司仍然抱有信心的人。凭借开拓进取的精神，他勇敢地接手了这家境况不佳的公司的管理工作，并对其进行了重组。

1917 年 6 月，这位年轻的董事在一批投资者的帮助下成功收购了公司。1920 年，德特威勒（Dätwyler）家族成为公司的大股东，而从 1946 年起，公司也继承了所有者的名字，从此被称为德特威勒公司。



为客户创造价值

随着电气化的进程以及电话、广播和电视的持续发展，电线和电缆的需求量也逐步增加。

阿道夫·德特威勒先生发现了他所处时代的需求，并在 1921 年开始制造用于电话交换机以及电话本身的所谓“漆包线”。

随后并行开发了铅护套电缆（1929 年）、高压电缆（1944 年）和电视电缆（1956 年）。

阿道夫·德特威勒先生成功地为客户创造了价值。他意识到长期的成功唯有依靠最好的产品。在早期阶段，他雇用了经过科学化培训的员工，并投资于研究和开发。



把握市场机遇

当时汽车行业依然处于起步阶段，激发了热情的汽车用户阿道夫·德特威勒先生的远大抱负。他希望利用现有的橡胶专业技术来生产汽车轮胎。1935 年，在经济危机的大环境下，他与美国凡士通（Firestone）公司签署了许可协议。他在巴塞尔附近的普拉特恩开办了一家汽车轮胎制造厂。该工厂成功运营了大约 30 年，此后回售给美国母公司获利。

从 1940 年起，瑞士最大的废旧橡胶再生厂开始在阿尔道夫全面投产运行。战时汽车受到严格限制，因此德特威勒公司开始在 1941 年生产自行车轮胎。

战争年代的进一步革新证明了德特威勒公司善于甄别未来的发展趋势，甚至能够在最艰难的时期创造成功的奇迹。1945 年，电缆部门开发了世界上首款塑料绝缘高压电缆，并特别推出了基于高级塑料技术的 Plastokork 地板覆盖物。



公司重新发展自身

从 20 世纪五十年代中期开始，德特威勒家族的下一代，彼得和麦克斯逐步在公司中担起重任。完成学业之后，阿道夫·德特威勒先生的两个儿子都继续在瑞士阿尔道夫和普拉特恩以及美国参加职业培训。由于公司创始人的权力开始下降，他的两个儿子建议组建一个控股公司。在该公司成立之后不久，阿道夫·德特威勒于 1958 年秋去世。

目前，彼得和麦克斯管理着整个集团公司，并创建了一个更加广泛的基础管理文化。公司鼓励创新，支持大量的自由研究。

当时公司发展已经超过 50 年，但依然拥有蓬勃的生命力，并且还在不断变化着。从 1967 年起，电缆、橡胶和地板覆盖物部门分别作为三个独立的单位运行。这种早期的部门式组织架构曾经存在一定争议，但为海外的扩张铺平了道路。



为他人之所不能为

1970 年后的形势愈发明朗，简单的大规模生产项目不能再带来长期的成功。能他人所不能，才有成功的未来。早在 1967 年，德特威勒公司就生产了首款扁平特种电缆。1973 年首次生产出了轴高达 400 米的电梯用扁平电缆。1975 年，“Pyrofil 250”耐火电缆成为了公司的一座里程碑。1986 年，德特威勒公司成为首批生产用于公共和私人通信网络的单模和多模光纤电缆的公司之一。

为了确保德特威勒集团的长远未来，并实现更广泛的基础和增加流动性，1986 年彼得·德特威勒先生和麦克斯·德特威勒先生将公司的半数资产投入瑞士股票市场进行公开流通。同时，他们制定了一项独特的继任政策：自 1990 年起，上市的德特威勒控股公司的管理委员会已经控制了受托人的大部分选票。通过德特威勒兄弟于 1990 年成立的 Dätwyler Führungs AG 和 Pema Holding AG 公司实现了这一目标。该项股东协议确保离任的董事可以将其在 Dätwyler Führungs AG 的股份留给继任者，并放弃任何财务收益。通过这种继任安排，彼得和麦克斯放弃了大量资产，从而创造出一个可行的股权结构。



整装待发面向未来

20 世纪末，全球化步伐加快。德特威勒公司积极应对挑战：1998 年电缆部门拓展进入中国，并随着该地区的动态增长而获取利润。几年后，集中进军蓬勃发展的中东市场。

2012 年末，德特威勒集团将电缆业务转让给了大股东 Pema Holding AG。此后德特威勒布线解决方案公司（目前已独立）一直在进行大量投资。阿尔道夫工厂已经完全实现现代化。2014 年德特威勒将两家中国生产厂合并，在太仓成立一家具有最新领先优势的工厂。

值此一百周年之际，德特威勒布线解决方案公司已经成为用于公共和商业建筑与数据中心以及 FTTx 网络的电气和通信基础设施的国际高性能产品和系统解决方案供应商。凭借其强大的瑞士根基以及百年传承的卓越质量和性能，公司已成为 ICT 网络、安全电缆系统和电梯电缆应用领域的创新领导者。不仅作为创新产品与系统供应商在市场上取得成功，而且德特威勒——与经验丰富的当地合作伙伴密切合作——为客户提供了优质的服务，其中包括整个项目的全包交付。

